

**Jaarrapport 2014 van  
Vereniging Het Zonnehuis  
te Leiden**

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring	2
3	Algemene gegevens	3
4	Analyse van baten en lasten	4
5	Financiële positie	5

### **FINANCIËEL VERSLAG**

1	Bestuursverslag	7
---	-----------------	---

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2014	12
2	Staat van baten en lasten over 2014	14
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
4	Toelichting op de balans per 31 december 2014	18
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014	22
6	Ondertekening door bestuurders	24

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Mededeling omtrent het ontbreken van een controleverklaring	25
2	Bestemming van de winst 2014	25

### **BIJLAGEN**

1	Overzicht projecten	
---	---------------------	--

## **ACCOUNTANTSVERSLAG**

Aan het bestuur van  
Vereniging Het Zonnehuis  
P/a Rijnsburgerweg 10  
2333 AA Leiden

Leusden, 23 februari 2015

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2014 met betrekking tot uw vereniging.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2014 van uw vereniging, waarin begrepen de balans met tellingen van €5.919.572 en de rekening van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 88.460, beoordeeld.

## **2 BEOORDELINGSVERKLARING**

### **Opdracht**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Vereniging Het Zonnehuis te Leiden beoordeeld. Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het is onze verantwoordelijkheid een beoordelingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### **Werkzaamheden**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2400 "Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten". De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de vereniging en het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens. Door de aard en de omvang van onze werkzaamheden kunnen deze slechts resulteren in een beperkte mate van zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Deze mate van zekerheid is lager dan die welke aan een controleverklaring kan worden ontleend.

### **Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Het Zonnehuis per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

### **3 ALGEMENE GEGEVENS**

#### **3.1 Doelstelling**

Als ideële organisatie zet Vereniging Het Zonnehuis zich in voor kwetsbare ouderen die permanent afhankelijk zijn van intensieve zorg door het mede mogelijk maken van vernieuwende (onderwijs)projecten en toegepast wetenschappelijk onderzoek. Hiertoe bekleedt zij een leerstoel aan de VU in Amsterdam.

#### **3.2 Bestuur**

Per ultimo 2014 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

De heer mr. M.P. den Ottolander MBA	(voorzitter)
Mevrouw drs. G.M. Siegerink	(vice-voorzitter)
De heer drs. H. van der Stelt	(peningmeester)
Mevrouw drs. W.I. Sandberg van Boelens	(lid)

#### **3.3 Inschrijving Kamer van Koophandel**

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Midden-Nederland onder nummer 40477381.

## 4 ANALYSE VAN BATEN EN LASTEN

### 4.1 Vergelijkend overzicht

Het overschot over 2014 bedraagt €88.460 tegenover een tekort over 2013 van €83.046. De baten en lasten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2014		2013		Vershil
	€	%	€	%	€
<b>Baten</b>	560.902	100,0	358.838	100,0	202.064
<b>Lasten</b>					
Lonen en salarissen	82.230	14,7	78.029	21,7	4.201
Sociale lasten	8.765	1,6	8.248	2,3	517
Pensioenlasten	8.655	1,5	8.298	2,3	357
Overige personeelskosten	2.947	0,5	3.015	0,8	-68
Afschrijvingen materiële vaste activa	281	0,1	1.833	0,5	-1.552
Kantoorkosten	2.553	0,5	3.644	1,0	-1.091
Algemene kosten	18.015	3,1	21.398	6,0	-3.383
Activiteiten / Projecten derden	231.372	41,3	298.068	83,1	-66.696
Diverse baten en lasten	-3.225	-0,6	-	-	-3.225
	351.593	62,7	422.533	117,7	-70.940
	-209.309	-37,3	63.695	17,7	-273.004
Financiële baten en lasten	-20.849	-3,7	-19.351	-5,4	-1.498
	188.460	33,6	-83.046	-23,1	271.506
Resultaatbestemming	-100.000	-17,8	-	-	-100.000
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>88.460</b>	<b>15,8</b>	<b>-83.046</b>	<b>-23,1</b>	<b>171.506</b>

## 5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2014		31-12-2013		Mutatie
	€	€	€	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>					
Ondernemingsvermogen	5.682.941		5.494.481		188.460
Voorzieningen	166.250		265.000		-98.750
		5.849.191		5.759.481	89.710
<b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b>					
Materiële vaste activa	56.420		56.701		-281
Financiële vaste activa	5.537.071		5.678.378		-141.307
		5.593.491		5.735.079	-141.588
Werkkapitaal		255.700		24.402	231.298

Dit bedrag is als volgt aangewend:

Vorderingen	15.384		102		15.282
Liquide middelen	310.697		76.428		234.269
		326.081		76.530	249.551
Af: kortlopende schulden		70.381		52.128	18.253
Werkkapitaal		255.700		24.402	231.298

### 5.1 Werkkapitaal

Werkkapitaal is het saldo van de vlottende activa en de kortlopende schulden en geeft derhalve een indicatie ten aanzien van de financiering van de werkzaamheden van de onderneming.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
HoogeveenLuigjes  
accountants en belastingadviseurs

drs. H. Geerts RA

## **FINANCIEEL VERSLAG**



## **BESTUURSVERSLAG**

### **Preamble**

Vereniging Het Zonnehuis is ontstaan als particulier initiatief met een geestelijk en sociaal uitgangspunt. In 1921 opgericht door enkele voortrekkers uit het initiatief 'Zonnewende', Bond voor zieken; een correspondentiekring van leden die zich bekommerden om de toestand van langdurig zieken in Nederland. Hun droom was het realiseren van een eigen tehuis, zodat deze mensen een plek hadden om te verblijven. Vereniging Het Zonnehuis is de bakermat van de Zonnehuis Groep; een landelijk netwerkverband van zorginstellingen op het gebied van verzorging, verpleging en thuiszorg. Als ideële organisatie richt Vereniging Het Zonnehuis zich op waardige zorg voor kwetsbare ouderen die permanent afhankelijk zijn van intensieve zorg door het mede mogelijk maken van vernieuwende (onderwijs) projecten en wetenschappelijk onderzoek. Hiertoe bekleedt zij onder andere een leerstoel aan de VU in Amsterdam.

### **I.1 Rechtspersoon**

Het financieel verslag 2014 betreft de rechtspersoon Vereniging Het Zonnehuis, opgericht op 24 mei 1921 en gevestigd te Leiden. Het bestuur zal het financieel verslag 2014 vaststellen in haar vergadering van 11 juni 2015. Het financieel verslag voldoet aan de richtlijn voor de jaarverslaglegging 640 voor organisaties zonder winststreven. Vereniging Het Zonnehuis doet verslag over de door haar geïnitieerde en ondersteunde activiteiten door middel van Zonnehuis Post, de eigen website en social media.

### **I.2 Missie en visie**

#### Missie

Vereniging Het Zonnehuis zet zich in voor waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Samen met partner Leyden Academy on Vitality and Ageing heeft zij een gezamenlijke focus op onderwijsvernieuwing, toegepast wetenschappelijke onderzoek (Zonnehuis-leerstoel aan de Vrije Universiteit) en innovatieve ontwikkelingen en wil Vereniging Het Zonnehuis door goede voorbeelden en inspirerende rolmodellen laten zien hoe mooi werken in de zorg voor ouderen kan zijn.

#### Samenwerking

Op 22 mei 2014 is de tweejarige samenwerkingsovereenkomst tussen Vereniging Het Zonnehuis en Leyden Academy on Vitality and Ageing voor drie jaar verlengd. Het bestuur heeft op basis van tussentijdse evaluaties en kwartaalrapportages geoordeeld dat de samenwerking tussen beide partners naar volle tevredenheid verloopt. De gewenste meerwaarde, dynamiek en focus op gezamenlijke aandachtspunten in de ouderenzorg is zichtbaar en leidt tot gewenste resultaten. Ook de directie en Raad van Commissarissen van kenniscentrum Leyden Academy hebben uitgesproken dat zij erg tevreden zijn over de wederzijdse kennisuitwisseling en plezierige manier van samenwerken.

#### Subsidie

Op basis van het jaarlijkse rendement op het eigen vermogen bepaalt het bestuur welke financiële bijdrage er per kwartaal ingezet wordt om de samenwerking met Leyden Academy te optimaliseren. Er is een minimale bijdrage van 150.000,- per jaar vastgesteld.

## Onderwijsvernieuwing

Er is in 2014 voortgeborduurd op de resultaten van de Inspiratie- en Kennisdagen 'Levensles' die samen met lokale onderwijs- en zorgpartijen in de zorg voor ouderen zijn georganiseerd. Er is gekozen voor een regionale aanpak door aansluiting te zoeken bij de academische netwerken die gekoppeld zijn aan het Nationaal Programma Ouderenzorg van onderzoekscentrum ZonMw. Na drie IKLevenslessen in 2013, zijn er in 2014 op vijf locaties ROC's en Hogescholen bereid gevonden om met lokale partners studenten uit te dagen om na te denken over hoe de zorg voor ouderen beter en anders kan.

Studio Moio is ingehuurd om de voorbereiding en begeleiding van de studenten ter hand te nemen. In 2014 is contact gelegd met ROC Kellebeek College/Avans Hogeschool uit Roosendaal, ROC Noorderpoort/Hogeschool Windesheim/ZONnetwerk uit Assen en omstreken, ROC 't Gilde/Hogeschool Zuyd/EIZT uit Heerlen, ROC Mondriaan/ID college/Haagse Hogeschool uit Den Haag en MBO Amersfoort/Hogeschool Utrecht uit Amersfoort en omstreken.

Een bijkomend voordeel is de inzet van studenten die studenten begeleiden en de juiste taal spreken. Door een filmcrew zijn opnames gemaakt om te gebruiken om het concept van IKLevensles breder te kunnen uitdragen via social media en (digitale) presentaties.

Door een extra financiële bijdrage door ZonMw was het mogelijk om per IKLevensles de drie beste ideeën te belonen met een geldprijs om het idee verder in de praktijk uit te werken. In het voorjaar van 2015 worden bijeenkomsten georganiseerd met de nieuwe contacten om te evalueren hoe het concept van IKLevensles overgedragen kan worden aan enthousiaste onderwijsinstellingen. De rol van de initiatiefnemers zal hierbij liggen op het vlak van aanjagen van lokale ontwikkelingen.

## Onderzoek

De bijzondere leerstoel Organisatie en beleid van zorg verbonden aan de VU wordt sinds 2012 deeltijds bekleed door prof.dr. Henk Nies, bestuurder van kenniscentrum Vilans voor langdurige zorg in Utrecht. De leerstoel is ingesteld door Vereniging Het Zonnehuis in samenwerking met Vilans en de Vrije Universiteit. Het eerste jaar is voor een groot deel opgegaan aan het vinden van de weg(en), het in gang zetten van de beide promotietrajecten en het begeleiden van master theses. In de loop van het tweede jaar heeft de onderwijscomponent meer nadruk gekregen. De werkzaamheden spelen zich langs drie lijnen af: onderzoek, onderwijs (i.e. master theses) en publicaties. In 2014 heeft de leerstoelhouder in opdracht van het curatorium van de Zonnehuis-leerstoel en het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis nagedacht over het concretiseren van de definitie waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Deze discussie wordt in 2015 vervolgd.

## Ontwikkelingen

In 2014 is gewerkt om bestaande initiatieven meer te bestendigen. Tijdens de Algemene Vergadering (ALV) van Vereniging Het Zonnehuis op 22 mei jl. is de geldprijs die behoort bij de Jo Visser Award uitgereikt door ambassadeur Anne-Mei The aan organisatie Studio Moio die zich inzet voor maatschappelijk ondernemen met jong talent. Jonge studenten gaan het gesprek aan met ouderen over hoe je waardig oud kan worden, ook als je kwetsbaar en afhankelijk bent. Tijdens het jaarcongres Waardige zorg worden de uitkomsten van deze gesprekken getoond en toegelicht. Na afloop van de ALV is het tweede Zonnehuis-dinerdebat georganiseerd voor relaties die binding hebben met het thema onderwijsvernieuwing. Als toepasselijke locatie was er gekozen voor het restaurant van Level Leiden waar studenten van ROC Leiden stagelopen. De discussie ging over de vraag hoe onderwijs en zorg anticiperen op de komende transitie in de langdurige zorg; van te voren waren enkele stellingen bedacht en opgenomen die gebruikt zijn om de discussie te voeden. Stichting GetOud heeft een YouTube-filmje gemaakt van de reacties en uitkomsten.

Tijdens de alumnimiddag van de Executive Leergang van Leyden Academy is gebruik gemaakt van het netwerk van Vereniging Het Zonnehuis. Het thema sloot aan op het recent gepubliceerde boek van Rudi Westendorp over ouder worden zonder het te zijn. De sprekers richtten zich op de vraag hoe je de laatste levensjaren van kwetsbare ouderen zo waardig mogelijk kunt invullen. Hoogleraar medische ethiek Cees Hertogh, journaliste Joke de Gruijter en auteur Sjef van Bommel verzorgden elk vanuit hun eigen invalshoek een korte inleiding om de discussie te voeden.

Het jaarcongres waardige zorg van Vereniging Het Zonnehuis stond dit jaar in het teken van de vraag wat het effect is van wetenschappelijk onderzoek op de dagelijkse praktijk van waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Hoogleraar Jan Eefsting werd geïnterviewd door een medisch journaliste waarin steeds de link werd gelegd naar het onderzoek dat door promovendi is uitgevoerd. Dit interview is opgenomen op filmbeeld en tijdens het jaarcongres gebruikt als terugblik op de leerstoel 'Richtlijnontwikkeling voor diagnostiek en therapie bij hersenaandoeningen onder ouderen, in het bijzonder de dementieën' die van 2002 tot 2012 bezet is geweest door Jan Eefsting aan de VUmc. Het programma na de pauze stond in het teken van waardige zorg met een indringende documentaire van Adelheid Roosen over het dementieproces van haar moeder en de uitreiking van de Jo Visser Award aan opvolger Frank Kodden, oud-bestuurder van Zonnehuisgroep Ijssel en Vecht in Zwolle. Na een korte presentatie door Studio Moio en een slotwoord door de voorzitter was er nog gelegenheid om elkaar te ontmoeten met een hapje en drankje.

Het bestuur heeft in 2014 samen met enkele gesprekspartners waaronder Leyden Academy en hoogleraar Henk Nies gediscussieerd over de rol en betekenis van het begrip waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Uitkomsten van deze discussies worden in 2015 gebruikt voor concrete uitwerking ervan.

### **I.3 Relatiebeheer**

De leden, donateurs en relaties van Vereniging Het Zonnehuis ontvangen sinds 2012 de Zonnehuis Post. Een drieluik waarin verslag wordt gedaan van de gezamenlijke focus op onderwijs, onderzoek en ontwikkelingen in de zorg voor kwetsbare ouderen. Zonnehuis Post verschijnt gemiddeld driemaal per jaar en wordt afgestemd op bestuurlijke activiteiten zoals de Algemene Ledenvergadering en het najaarscongres van Vereniging Het Zonnehuis. Digitale versies van Zonnehuis Post staan op de eigen website.

### **I.4 Financieel beleid**

Het jaar 2014 is afgesloten met een positief resultaat van €€ 88.460. Het eigen vermogen bedraagt €5.682.941 op 31 december 2014. Jaarlijks wordt er op basis van het beleggingsresultaat minus de structurele lasten een bijdrage gereserveerd om uitvoering te geven aan de gezamenlijke projecten met samenwerkingspartner Leyden Academy on Vitality and Ageing.

## **I.5 Bestuur**

Samenstelling bestuur per 31-12-2014:

De heer mr. M.P. (Maarten) den Ottolander, voorzitter  
Mevrouw drs. G.M. (Trudie) Siegerink, vice-voorzitter  
De heer drs. H. (Henk) van der Stelt, penningmeester  
Mevrouw drs. W.I. (Wendela) Sandberg van Boelens, lid

Rooster van aftreden

Het bestuur is in 2010 aangetreden en heeft een rooster van aftreden opgesteld waarin dakpansgewijs bestuursleden aftreden dan wel herkozen worden. Vice-voorzitter Paul van Waning is tijdens de bestuursvergadering op 10 december 2014 afgetreden. Het bestuur is Paul van Waning veel dank verschuldigd voor zijn inbreng en bemiddelende rol in de overdracht van stichting Ideon. Begin 2015 is de vacature voor bestuurslid uitgezet. De nieuwe kandidaat wordt tijdens de Algemene Vergadering op 11 juni 2015 voorgedragen door het bestuur. De functie van vice-voorzitter is overgenomen door bestuurslid Trudie Siegerink.

Vergoeding

Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis ontvangt per 1 januari 2014 een fiscaal onbelaste onkostenvergoeding van maximaal €1.500,- per persoon per jaar.

Personele ondersteuning

Sinds 2003 is mevrouw D.F. (Danielle) Swart werkzaam bij Vereniging Het Zonnehuis. In haar functie als verenigingsmanager is zij verantwoordelijk voor bestuurs- en beleidszaken, projectbegeleiding, communicatie, fondsenwerving en relatie- en ledenbeheer. Tevens functioneert zij als stafmedewerker voor samenwerkingspartner Leyden Academy on Vitality and Ageing. De gezamenlijke focus ligt hierbij op onderwijsvernieuwing, (toegepast) wetenschappelijk onderzoek en het mede mogelijke maken van ontwikkelingen en innovatie in de ouderenzorg.

Toezicht

Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis hanteert de vastgestelde Health Care Governance Code (Zorgbrede Governancecode, commissie Meurs). Deze code is een samenbundeling van moderne, inmiddels breed gedragen, algemene opvattingen in de zorg over goed bestuur, toezicht en verantwoording. De code sluit aan op de gedragscode voor de goede bestuurder van de NVZD (Vereniging van bestuurders in de gezondheidszorg), op de code voor de toezichthouder van de NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorginstellingen) en op het gedachtegoed van andere branche- en belangenverenigingen.

De heer mr. M.P. den Ottolander MBA, voorzitter

## **JAARREKENING**





## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

		2014		2013	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Baten	(8)		560.902		358.838
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	(9)	102.597		97.590	
Afschrijvingen	(10)	281		1.833	
Kantoorkosten	(11)	2.553		3.644	
Algemene kosten	(12)	18.015		21.398	
Activiteiten / Projecten derden	(13)	231.372		298.068	
Diverse baten en lasten	(14)	-3.225		-	
			351.593		422.533
Financiële baten en lasten	(15)		-20.849		-19.351
Overschot			188.460		-83.046
Resultaatbestemming	(16)		-100.000		-
<b>Overschot na resultaatbestemming</b>			<b>88.460</b>		<b>-83.046</b>



### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

##### **Financiële vaste activa**

Overige effecten.

De aandelen en obligaties worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **Reserves**

Het eigen vermogen van Vereniging bestaat uit de overige reserves die vrijelijk voor het vertrekken van subsidies en projecten beschikbaar zijn en die invulling geven aan haar inhoudelijke beleid.

## **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

## **Schulden**

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Baten**

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Erfenissen en legaten worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden tenzij dat deze al in een eerder jaar zijn opgenomen omdat de omvang reeds betrouwbaar vastgesteld kan worden.

De contributies zijn vrijwillige bijdragen van leden en donateurs welke op basis van kasbasis zijn verantwoord.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

## **Bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

## **Financieel resultaat**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

## 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2014</i>			
Aanschaffingswaarde	55.414	1.402	56.816
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-115	-115
	<u>55.414</u>	<u>1.287</u>	<u>56.701</u>
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-	-281	-281
	<u>-</u>	<u>-281</u>	<u>-281</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2014</i>			
Aanschaffingswaarde	55.414	1.402	56.816
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-396	-396
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>55.414</u>	<u>1.006</u>	<u>56.420</u>

*Afschrijvingspercentages*

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0
Inventaris	20

## 2. Financiële vaste activa

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
<b>Overige effecten</b>		
Effecten	<u>5.517.071</u>	<u>5.658.378</u>

Door het bestuur is met ingang van september 2010 de portefeuille mix van beleggingen zoals die met vermogensbeheerder Schretlen wordt afgesproken gewijzigd. Was voorheen de mix vastrentende waarden (obligaties etc.) versus aandelen 50%-50%, zijnde een wat meer risicovollere strategie, omgezet in een meer conservatievere strategie van respectievelijk 70%-30% waarbij koersvastheid en zekerheid m.b.t. een vast rendement de voorkeur genieten boven mogelijke koerswinsten. Het streven is om in aanvulling hierop ook zoveel mogelijk te beleggen in (duurzame) fondsen met een sociaal-maatschappelijke relevantie met behoud van een streefrendement.

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Renteloze lening Ideon BV	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

Dit betreft een renteloze lening. Er zijn contractafspraken gemaakt over de aflossing van de lening.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 3. Vorderingen

#### Overlopende activa

Nog te ontvangen nalatenschap mw. G. Huizinga	15.000	-
Nog te ontvangen rente	384	102
	<u>15.384</u>	<u>102</u>

### 4. Liquide middelen

ING Bank N.V.	37.579	64.946
Schretlen & Co	273.118	11.482
	<u>310.697</u>	<u>76.428</u>

**PASSIVA****5. EIGEN VERMOGEN**

	2014	2013
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	5.494.481	5.577.527
Resultaat verslagperiode	88.460	-83.046
Stand per 31 december	<u>5.582.941</u>	<u>5.494.481</u>

**Bestemmingsreserve leerstoelen**

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	100.000	-
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>-</u>

Vooruitlopend op een defintief bestuursbesluit is een deel van het resultaat toegekend aan een bestemmingsreserve ten behoeve van eventuele verlenging danwel vernieuwing van de huidige leerstoel vanaf 2017.

**6. VOORZIENINGEN**

Leerstoelen	<u>166.250</u>	<u>265.000</u>
-------------	----------------	----------------

	2014	2013
	€	€

*Leerstoelen*

Stand per 1 januari	265.000	315.000
Uitbetaling	-98.750	-50.000
Stand per 31 december	<u>166.250</u>	<u>265.000</u>

Betreft een verplichting aan de Vrije Universiteit Amsterdam waarbij in 2011 gelden ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van een tweetal leerstoelen (dhr. H. Nies €250.000 resp. dhr. J. Eefsting €65.000). De leerstoel inzake dhr. H. Nies wordt met €50.000 per jaar afgerekend. Afwikkeling van de leestoel inzake dhr. J. Eefsting zal in 2015 plaatsvinden (restant €16.250).

**7. KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	8.416	7.255
Pensioenen	966	3.254
	<u>9.382</u>	<u>10.509</u>

**Overlopende passiva**

Vakantiegeld	3.978	3.259
Projecten	43.326	23.952
Accountantskosten	3.500	4.138
Nog te betalen kosten Schretlen	5.244	5.140
Nog te ontvangen facturen	4.951	5.130
	<u>60.999</u>	<u>41.619</u>

De post projecten betreft een toegezegde subsidie van oorspronkelijk €30.000 door Vereniging Het Zonnehuis als opdrachtgever van het project Zorgen voor zin bij mensen met dementie. In 2014 is er voor 3 jaar en 1 kwartaal (2015-2018) nog eens €29.250 toegezegd ter ondersteuning van projectleider P.J. van der Wal (Zonnehuisgroep Vlaardingen). Dit project maakt deel uit van het kernpartnerschap van Vereniging Het Zonnehuis in het Expertisenetwerk Levensvragen en Ouderen.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN****Niet verwerkte verplichtingen***Samenwerkingsverbanden*

De vereniging is per 21 juni 2012 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met Leyden Academy on Vitality and Ageing (verder: Leyden Academy) voor de duur van 2 jaar. In 2014 is deze overeenkomst verlengd met drie jaar (met een evaluatie na 2 jaar of de samenwerking een langdurig en strategisch karakter krijgt). De vereniging heeft zich verbonden financieel bij te dragen ter grootte van het directe rendement van haar vermogen en de jaarlijkse inkomsten op het gebied van contributies, donaties en legaten met een minimum bedrag van €150.000 per jaar. Daarnaast zal de medewerker van de vereniging voor 28 uur per week worden ingezet voor projecten van Leyden Academy.

## 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

### BATEN

	2014	2013
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Opbrengsten/giften	22.247	42.673
Nalatenschap	22.286	5.285
Koersresultaat beleggingen	378.230	187.772
Opbrengsten beleggingen Schretlen	138.139	123.108
	<u>560.902</u>	<u>358.838</u>

### LASTEN

#### 9. Personeelskosten

Lonen en salarissen	82.230	78.029
Sociale lasten	8.765	8.248
Pensioenlasten	8.655	8.298
Overige personeelskosten	2.947	3.015
	<u>102.597</u>	<u>97.590</u>

#### *Overige personeelskosten*

Reiskostenvergoeding woon-werk	818	1.553
Reiskostenvergoedingen, zakelijk	1.325	1.329
Belastingvrije uitkeringen	400	-
Overige personeelskosten	404	133
	<u>2.947</u>	<u>3.015</u>

#### Personeelsleden

Het gemiddeld aantal werknemers in 2014 uitgedrukt in FTE's bedroeg 1 (2013: 1).

#### 10. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>281</u>	<u>1.833</u>
------------------------	------------	--------------

#### *Afschrijvingen materiële vaste activa*

Inventaris	<u>281</u>	<u>1.833</u>
------------	------------	--------------



	2014	2013
	€	€
<b>11. Kantoorkosten</b>		
Telefoon	783	842
Contributies, abonnementen en vakliteratuur	154	300
Internetkosten	1.616	2.502
	<u>2.553</u>	<u>3.644</u>
<b>12. Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	3.795	4.404
Administratiekosten	4.961	6.068
Diensten Derden	-	395
Verzekeringen	484	-
Bankkosten	455	595
Bestuurskosten: Vergoedingen bestuur	7.500	7.500
Bestuurskosten: Vergaderkosten	-	581
Overige algemene kosten	820	1.855
	<u>18.015</u>	<u>21.398</u>
<b>13. Activiteiten / Projecten derden</b>		
Activiteiten	199.500	264.001
Congres	16.132	13.077
Mailing Zonnehuis / Zonnehuispost	15.740	20.990
	<u>231.372</u>	<u>298.068</u>
De kosten van activiteiten betreffen met name een bijdrage van €150.000 aan samenwerkingspartner Leyden Academy on Vitality and Ageing.		
<b>14. Diverse baten en lasten</b>		
Vrijval saldo Rabobank	-3.803	-
Naheffingen loonheffing 2013	578	-
	<u>-3.225</u>	<u>-</u>
<b>15. Financiële baten en lasten</b>		
Rente banken	-62	-166
Fiscale rente en boeten	50	157
Vergoeding Schretlen	20.861	19.360
	<u>20.849</u>	<u>19.351</u>
<b>16. Resultaatbestemming</b>		
Bestemmingsreserve leerstoelen	<u>-100.000</u>	<u>-</u>

## 6 ONDERTEKENING DOOR BESTUURDERS

Aldus opgemaakt te Leiden, d.d. 23 februari 2015

het bestuur:

**naam**

**handtekening**

De heer mr. M.P. den Ottolander MBA  
(Voorzitter)

.....

Mevrouw drs. G.M. Siegerink  
(Vice-voorzitter)

.....

De heer drs. H. van der Stelt  
(Penningmeester)

.....

Mevrouw drs. W.I. Sandberg van Boelens  
(lid)

.....

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **1 Mededeling omtrent het ontbreken van een controleverklaring**

Op grond van artikel 2:396 lid 1 BW is de vereniging vrijgesteld van de verplichting tot controle van de jaarrekening door een accountant. Op grond daarvan is geen opdracht tot accountantscontrole verstrekt. Derhalve ontbreekt een controleverklaring.

### **2 Bestemming van de winst 2014**

Vooruitlopend op een daartoe strekkend besluit van het bestuur van de vereniging is het overschot ad €88.460 over 2014 toegevoegd aan de algemene reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.